

Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	20,121,708	35,437,182
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos		
Aprovechamientos		
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	18,877,736	31,172,369
Rebajas, descuentos y bonificaciones		
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones		
Otros Orígenes de Operación	1,243,972	4,264,813
Aplicación	26,321,351	36,095,706
Servicios Personales	9,180,323	9,228,139
Materiales y Suministros	1,356	
Servicios Generales	602,179	549,780
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales		
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Depreciación		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	16,537,493	26,317,787
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	(6,199,643)	(658,524)
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		

Ag





Concepto	2021	2020
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión		
Aplicación	268,432	499,211
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otras Aplicaciones de Inversión	268,432	499,211
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-268,432	-499,211
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	25,739,071	259,684,688
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento	25,739,071	259,684,688
Aplicación	49,391,556	174,913,744
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	49,391,556	174,913,744
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-23,652,484	84,770,944
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(30,120,559)	83,613,210
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	164,357,655	233,132,332
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	134,237,095	316,745,541

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó	Revisó	Elaboró
 Ana Margarita Eiza Ruiz Salazar Directora General	 Lic. Martha Aurora Betancourt Navarro Coordinadora de Administración y Finanzas	 C. Celso Flores Chacón J.U.D. de Contabilidad y Registro